



**Horwath HTL**

*Hotel, Tourism and Leisure*

# **Gestión de Crisis Hotelera**

# Mitigar el Riesgo. Construir Resiliencia. Mejorar el Rendimiento. Reducir los Costes.

El COVID-19 ha puesto de relieve el hecho de que la industria de viajes y turismo está expuesta a una crisis global de confianza y hay que tomar medidas rápidas para mitigar el impacto sobre nuestro negocio.

Se deberá tomar decisiones difíciles rápidamente para proteger los activos y su valor, al tiempo que se asegura que el negocio está en buen estado para aprovechar el inevitable rebote.

En Horwath HTL y despachos de abogados locales con quienes cooperamos disponemos del conocimiento y la experiencia para ayudarle a navegar de manera eficaz en estas aguas turbulentas, gestionando de manera efectiva todos los diferentes grupos de interés para asegurar que el negocio subyacente sea seguro y no se vea afectado negativamente.

- **Analizar / identificar riesgos operativos inmediatos**
- **Mejorar la línea de fondo a través de medidas de ahorro de costes**
- **Ofrecer apoyo a los equipos directivos**
- **Valoración de activos para bancos/instituciones**
- **Comprender las implicaciones legales de contratos de gestión y de relaciones de franquicia**
- **Asesoramiento y apoyo con los préstamos existentes**
- **Incumplimientos de contratos**
- **Consideraciones laborales**
- **Reconducción de negocios**
- **Reestructuración y transformación**

Nuestro servicio de gestión de crisis incluye:

1



## ANÁLISIS DEL RIESGO

Comprender la situación actual e identificar riesgos.

2



## MEJOR PRÁCTICA

Utilizando los estándares de la industria y la experiencia global para perfilar soluciones.

3



## SOPORTE OPERATIVO

Proporcionar a los equipos directivos.

4



## MEJORA DEL RENDIMIENTO

Ayudar a las operaciones a reducir costes y aumentar las ventas para mejorar la Cuenta de Resultados.

5



## VALORACIÓN HOTELERA

Proporciona el valor de mercado actual para varios grupos de interés.

6



## SOPORTE TRANSACCIONAL

Due Diligence de Adquisición y eliminación. Preparando los activos de mercado para la venta.

7



## APOYO LEGAL

Identificar riesgos y estrategias legales, comprender obligaciones. Recibirá ayuda al hablar con bancos y otros socios.

8



## ASESORAMIENTO ESTRATÉGICO

Escenarios y planificación de futuro.

## Gestión de Crisis Hotelera: Áreas de Atención

### Gestión de Activos

- Revisión Operativa / Auditoría
- Análisis de KPI's y Benchmarking
- Análisis del departamento de F&B y de otros departamentos
- Optimización de estructuras de ventas y costes
- Rendimiento y perspectivas de reservas futuras
- GOP y EBITDA potenciales de arrendamiento y alquiler
- Ratios de efectivo, Posicionamiento de deuda
- Gestión de ingresos y abastecimientos de negocios

### Apoyo Legal

- Convenios de préstamos existentes
- Acuerdos de Gestión Hotelera
- Incumplimientos de contratos
- Relaciones de franquicia
- Consideraciones laborales
- Seguros
- Resolución empresarial
- Reestructuración y transformación

### Valoración

- Valoración para bancos y accionistas
- Due Diligence para adquisición o disolución
- Preparación de productos listos para el mercado

### Apoyo Transaccional

- Due Diligence para la adquisición o eliminación de propiedades únicas o portfolios
- Preparación de estructuración de contratos, financiación o eliminación de activos
- Revisión previa de hipotecas
- Situaciones de salida y de insolvencia
- Listado de mercados bursátiles
- Bases para JV o Estructuración de Partnership
- Reestructuración y refinaciones de deuda
- Informe de sostenibilidad de deuda
- Independent business review (IBR)

### Turismo y Ocio

- Diseño de planes estratégicos de marketing de destinos
- Fortalecimiento y apoyo institucional a destinos
- E-turismo: estrategias de transformación digital para destinos
- Estudios de impacto de la actividad turística (ambiental, social y económico)
- Diseño y puesta en marcha de observatorios turísticos y sistemas de inteligencia comercial turística
- Diseño y acompañamiento de alianzas público-privadas en turismo
- Modelación de destinos turísticos



***Para obtener más información o concertar asistencia para la Gestión de Crisis, póngase en contacto con su oficina local de Horwath HTL Spain.***

En Horwath HTL, nuestra atención es cien por cien en la consultoría hotelera, turística y de ocio. Nuestros servicios cubren todos los aspectos de la promoción inmobiliaria hotelera, el turismo y el ocio.

Nuestros clientes nos eligen porque hemos ganado una reputación de asesoramiento imparcial que a menudo significará la diferencia entre el fracaso y el éxito. Cada proyecto que ayudamos es diferente, por lo que necesitamos toda la experiencia que hemos ganado a lo largo de nuestros 100 años de historia.

Somos una marca global con 47 oficinas en todo el mundo, que han realizado con éxito más de 30.000 trabajos para clientes públicos y privados. Formamos parte de Crowe Global, una de las 10 mejores redes de contabilidad y servicios financieros.

Somos la primera opción para empresas e instituciones financieras que quieren invertir y desarrollarse en la industria.

Somos Horwath HTL, líder mundial en consultoría hotelera, turística y de ocio.

#### **Nuestra experiencia**

- Planificación y desarrollo hotelero
- Gestión de activos hoteleros
- Valoraciones Hoteleras
- Asesoramiento sobre transacciones / Due Diligence
- Planificación estratégica
- Gestión de Crisis
- Turismo & Ocio
- Salud y bienestar
- Asistencia experta y Litigios

**[www.horwathhtl.es](http://www.horwathhtl.es)  
[www.horwathhtl.com](http://www.horwathhtl.com)**



# Horwath HTL

*Hotel, Tourism and Leisure*

## AFRICA

[Costa de Marfil](#)

[Ruanda](#)

[Sudáfrica](#)

## ASIA PACIFIC

[Australia](#)

[China](#)

[Hong Kong](#)

[India](#)

[Indonesia](#)

[Japón](#)

[Malasia](#)

[Nueva Zelandad](#)

[Singapur](#)

[Tailandia](#)

## EUROPE

[Andorra](#)

[Austria](#)

[Croacia](#)

[Chipre](#)

[Francia](#)

[Alemania](#)

[Grecia](#)

[Hungría](#)

[Irlanda](#)

[Italia](#)

[Países Bajos](#)

[Polonia](#)

[Portugal](#)

[Serbia](#)

[España](#)

[Suiza](#)

[Turquía](#)

[Reino Unido](#)

## LATIN AMERICA

[Argentina](#)

[Brasil](#)

[República Dominicana](#)

[México](#)

## MIDDLE EAST

[UAE & Oman](#)

## NORTH AMERICA

[Atlanta](#)

[Denver](#)

[Los Angeles](#)

[Miami](#)

[Montreal](#)

[New York](#)

[Norfolk](#)

[Orlando](#)

[Toronto](#)